

# Lernen für den Wandel

**Business School**

für nachhaltige  
Entwicklung und  
sozialen Wandel



## Change Manager/in werden – Nachhaltigkeit umsetzen



**Berufsbegleitende Bachelor- und Master-Studiengänge  
für Studierende 40 plus mit mehrjähriger Berufserfahrung  
B.A. Sustainable Change Management**

darauf aufbauend M.A. International Sustainable Change Management

Eine Initiative des INEP Instituts Oldenburg gGmbH



» Die Probleme, die es in der Welt gibt,  
sind nicht mit der gleichen Denkweise zu lösen,  
die sie erzeugt hat.

Albert Einstein «

## Herausforderungen in einer Zeit des Wandels

Die Globalisierung der Produktionsbedingungen, ein immer härter werdender internationaler Wettbewerb um Märkte, Ressourcen und Standorte sowie die Nachwirkungen der Finanzkrise von 2007 bis 2009 erhöhen den Druck auf Unternehmen und Verwaltungen. Dieser Druck beschränkt sich keinesfalls nur auf die Führungsebenen, sondern wirkt sich auf alle Beschäftigten aus. Sogenannte „Umstrukturierungen“ führen in vielen Fällen zu unsicheren Beschäftigungsverhältnissen oder auch zu Entlassungen.

Unternehmen sind gezwungen, auf den steigenden äußeren Druck zu reagieren und den Wandel innerhalb von Betriebs- und Verwaltungsstrukturen zu organisieren. Nicht zuletzt deshalb hat das Feld des Change Managements an Bedeutung gewonnen. Hinzu kommen weitere Herausforderungen wie der Klimawandel und die Notwendigkeit eines ökologisch nachhaltigen Umbaus der Industrie- und Informationsgesellschaft, der demographische Wandel sowie die zahlreichen daraus resultierenden sozialen Herausforderungen. Konzepte der „Corporate Social Responsibility“, der unternehmerischen Nachhaltigkeit („Corporate Sustainability“) und dem nachhaltigen Management spielen eine immer größere Rolle.

Während sich die Unternehmerseite um die Ausbildung ihres Nachwuchses an Hochschulen und Universitäten bemüht, in denen weiterführende

Abschlüsse wie Bachelor und Master erworben werden können, konzentrieren sich die Bildungsangebote auf der Arbeitnehmerseite hingegen größtenteils auf eher traditionelle Angebote, etwa in Fragen der Mitbestimmung und Betriebsratsarbeit, Sprachkurse, Arbeitsrecht oder der politischen Bildung. Wir wollen unsere Studierenden genau hier abholen, ihre langjährige Berufserfahrung mit unserem einzigartigen Bildungsangebot ergänzen und so ArbeitnehmerInnen umfassend weiterqualifizieren und zu Change Managern ausbilden.

## Sie wollen mehr?

Sie verfügen über umfassende Berufserfahrung, Sie sind in Ihrem Job angekommen, aber sind auf der Suche nach mehr? Ihnen fehlt die entscheidende Weiterqualifizierung, um den nächsten Schritt in Ihrer Karriere zu machen?

Sie haben bereits viel Praxiserfahrung gesammelt und wollen Ihren theoretisch-wissenschaftlichen Hintergrund stärken? Sie wollen Veränderungen anstoßen und einen Wandel in Ihrem Unternehmen mitgestalten und sich den Herausforderungen von morgen stellen? Dann sind Sie bei uns genau richtig.



## Einzigartig

Die SCU Business School für nachhaltige Entwicklung und sozialen Wandel ist anders als andere Business Schools. Als Lern- und Forschungsstätte bietet die SCU ArbeitnehmerInnen und weiteren Interessierten die Möglichkeit, berufsbegleitend einen weiterqualifizierenden Hochschulabschluss zu erwerben. Das Studium bereitet die Beschäftigten dabei auf konkrete hochaktuelle Veränderungsprozesse und den Umgang mit ihnen vor.

Ein Baustein ist dabei die Vermittlung von Grundlagenwissen (BWL, VWL, Marketing, Wirtschaftspsychologie etc.), um die TeilnehmerInnen zu zukünftigen Change Managern weiter zu qualifizieren. Darüber hinaus liegt der Schwerpunkt des Studiums jedoch gerade auf solchen Feldern, die eine nachhaltige Transformation der Wirtschafts- und Arbeitswelt zum Ziel haben, insbesondere durch Themen des Change Managements und der Nachhaltigkeit. Mit der Ausbildung zu Change Managern bereiten wir unsere Studierenden auf zukünftige ökonomi-

sche, gesellschaftliche und ökologische Herausforderungen vor und ermöglichen Ihnen so eine aktive Mitgestaltung an Innovations- und Change-Prozessen im Unternehmen. Das erworbene Wissen ermöglicht den Absolventen einen tieferen Einblick in die Denkweise von UnternehmerInnen und PolitikerInnen und rüstet sie für einen Dialog auf Augenhöhe mit dem Management. Die Möglichkeit zur Teilhabe und Mitsprache bei Entscheidungsprozessen wird dadurch erheblich verbessert.

Das Bildungsangebot der SCU sorgt dafür, dass Debatten um nachhaltige Entwicklung sowie um soziale und ökologische Innovationen mit dem Ziel einer Transformation der Arbeitswelt in die Betriebe getragen werden.

## Innovativ

Die SCU ist in vielerlei Hinsicht einzigartig und innovativ. Dies spiegelt sich auch in unseren Lehrinhalten wider.

<b>Institutionell</b>	An keiner anderen vergleichbaren Hochschule finden Sie einen Studiengang, der inhaltlich Themen der Nachhaltigkeit mit Methoden des Change Managements kombiniert.
<b>Sozial</b>	Anders als andere Hochschulen wählen wir unsere Studierenden nicht anhand ihrer bisherigen schulischen oder akademischen Leistungen aus, sondern wählen ein Zulassungsverfahren, das auf beruflichen Qualifikationen und Erfahrungen sowie gesellschaftlichem Engagement und Motivation basiert.
<b>Methodisch</b>	Die Kombination von Change Management und Nachhaltigkeitsthemen ist neu. Mit der Ausbildung von motivierten Praktikern zu Change Agents bilden wir Multiplikatoren zum Thema Nachhaltigkeit aus. Damit fahren wir einen innovativen Ansatz, der so nur an der SCU angeboten wird.
<b>Ökonomisch/ Technologisch</b>	Unser Ansatz verfolgt das Ziel, Arbeitnehmer als wichtige Schlüsselakteure im unternehmerischen Umgestaltungsprozess einzubeziehen. Sie können betriebliche Innovationen im Sinne der Wettbewerbsfähigkeit und Nachhaltigkeit begleiten.
<b>Instrumentell</b>	Durch die Möglichkeit, gewerkschaftliche Qualifikationen als Eignungsvoraussetzungen für das Studium anrechnen lassen zu können, werden wichtige Qualifikationen und Erfahrungen in das Studium integriert und weitere Qualifikationen gewonnen.

Die SCU bietet in Kooperation mit der Hochschule Fresenius einen gemeinsamen Studiengang in Betriebswirtschaftslehre an. Dabei ist das Angebot an Seminaren und Inhalten zum Thema „Change Management“ von besonderer Tiefe.

Schwerpunkt des Studiengangs ist das Erlernen der Fähigkeit, transformative Prozesse im privaten und öffentlichen Sektor einzuleiten und erfolgreich zu gestalten. Die erlernten Methoden, Instrumente und Lösungsansätze zur strategischen Veränderung von Unternehmen und öffentlicher Verwaltung orientieren sich am Ziel ökologischer und sozialer Nachhaltigkeit. Module des Studiengangs umfassen:

- Projektmanagement
- Risikomanagement
- Umwelt- & Ressourcenmanagement
- Politik, internationale, nationale und lokale Entwicklung
- Sustainability Governance
- Führung und interkulturelle Kompetenz
- Qualitätsmanagement, soziale Kompetenz und Kommunikation
- Innovationsmanagement, Organisationssoziologie

## Präsenzseminare

Während der Präsenzseminare werden Studienschwerpunkte vertieft und gemeinsam erarbeitet. Zudem werden die Termine genutzt, um die Studierenden bei ihrem Praxisprojekt zu unterstützen und sich über Fortschritte auszutauschen.

## Praxisprojekt

Theorien versteht man am besten, wenn man sie in der Praxis anwendet. Daher können Sie Ihre theoretischen Kenntnisse, die Sie im Laufe des Studiums erwerben, in Ihrem eigenen Praxisprojekt direkt umsetzen und sich als Change Manager im Projektunternehmen ausprobieren. Das Praxisprojekt beginnt im ersten Semester und begleitet Sie Ihr gesamtes Studium. Dabei finden die Studierenden sich jeweils in Fünfergruppen zusammen.

Angefangen bei der Akquise eines Partnerunternehmens bis hin zur Erstellung und Umsetzung des Projektplans bringen Sie Ihre erlernten Fähigkeiten und Ihr Wissen in das Projekt ein. Während der gesamten Projektlaufzeit betreut ein Mentor die Arbeit. Die Präsenzseminare dienen als Gelegenheit, um Sie im Praxisprojekt zu unterstützen und sich mit anderen TeilnehmerInnen über Fortschritte und Erkenntnisse auszutauschen. Am Ende ihrer Zeit an der SCU erstellen die Studierenden einen Bericht über das Projekt – ihre Bachelorarbeit.



## Bachelor of Arts

Ein vollwertiger Hochschulabschluss, wie Sie ihn an der SCU erwerben können, eröffnet Ihnen neue Aufstiegsmöglichkeiten. Der Bachelor of Arts in Betriebswirtschaftslehre mit den hochaktuellen Schwerpunktsetzungen im Bereich Change Management und Nachhaltigkeit geben Ihnen nicht nur die Chance, sich besser und gezielter innerhalb Ihres aktuellen Tätigkeitsbereiches zu engagieren, sondern ermöglicht Ihnen auch den Schritt in eine neue Rolle oder Stelle.

<b>Credits</b>	180 ECTS
<b>Dauer</b>	8 Semester
<b>Prüfungsleistungen</b>	Klausuren, Präsentationen, Essays, Portfolio
<b>Sprache</b>	Deutsch
<b>Bewerbungsfrist</b>	spätestens 4 Wochen vor Studienbeginn
<b>Studienbeginn</b>	zum 1. Februar und 1. August des jeweiligen Jahres
<b>Einführungskurs</b>	ver.di-Bildungszentrum Mosbach
<b>Studiengebühren</b>	675 EUR pro Monat

## Zulassungsvoraussetzungen

Unser Grundgedanke ist jener der Offenheit: Für ein Studium an der SCU kann sich jeder bewerben, der Interesse an Fragestellungen im Bereich Nachhaltigkeit und Veränderungsprozessen hat und bereit ist, sich persönlich sowie beruflich weiterzubilden. Dabei soll insbesondere jener Zielgruppe ein Studium an der SCU ermöglicht werden, welche bei langjähriger Berufserfahrung noch kein akademisches Studium abgeschlossen hat oder über keine klassische Hochschulzugangsberechtigung verfügt. Für ein Studium an der SCU ist kein Abitur erforderlich.

Bei der Zulassung rücken somit andere Kriterien in den Vordergrund, die eine Gleichwertigkeit der jeweiligen Zugangsvoraussetzungen sicherstellen. Als Grundlage dient dabei der **Deutsche Qualifizierungsrahmen**, welcher mit unterschiedlichen Niveaustufen eine Vergleichbarkeit zwischen akademischer und beruflicher Ausbildung herstellen soll.

Die Bewertung Ihrer Bewerbung basiert unter anderem auf folgenden Indikatoren:

- Funktionen in Personal- oder Betriebsrat etc.
- Berufserfahrung
- Führungspositionen und Mitarbeiterverantwortung
- Gesellschaftliches Engagement
- Motivation für das Studium und Sensibilität für nachhaltige Entwicklungsprozesse
- Qualifizierungsmaßnahmen durch Gewerkschaften werden ebenfalls anerkannt.

## Passt die SCU zu mir?

Sie möchten sich selbst noch einmal weiterbilden und auch ohne Abitur einen Studienabschluss erwerben? Sie möchten selbst ein Gefühl für nötige Veränderungen in Ihrem Arbeitsumfeld gewinnen und diese wirksam anstoßen? Dann ist das Studienangebot der SCU genau das Richtige für Sie.

Das Studienangebot der SCU richtet sich an Berufstätige mit mehr- oder langjähriger Berufserfahrung, zum Beispiel in Gewerkschaften oder Betriebsräten, die auf der Suche nach einer umfassenden Weiterqualifizierung sind.

Sie sind sich noch nicht sicher, ob die SCU das Richtige für Sie ist? Sprechen Sie uns an. Alle Kontaktdaten finden Sie auf der letzten Seite.

Neben den wirtschaftswissenschaftlichen Grundlagen wird insbesondere in den Modulen zur Betriebs- und Volkswirtschaftslehre der Schwerpunkt auf Nachhaltigkeits- und Change-Management gelegt. Jedoch auch in die anderen Module werden immer wieder Nachhaltigkeits- und Change-Inhalte mit einfließen, sodass sie sich in jedem Bereich dieser betriebswirtschaftlichen Ausbildung wiederfinden und sich wie ein roter Faden durch das Studium ziehen.

## Studium neben dem Beruf

Die SCU bietet Ihnen ein flexibles berufsbegleitendes Studium, das Sie weitestgehend nach Ihren Vorstellungen gestalten können. Sie sind unabhängig

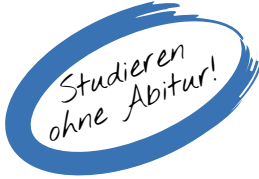
von Klassenverbänden und Ferienregelungen und können sich Ihr Arbeitspensum gemäß Ihrer nebenberuflichen Kapazitäten einteilen. Zudem sind Sie ortsunabhängig und vermeiden lange Anfahrtszeiten.

An fünf Wochenenden (Freitag bis Montag) im Semester finden Präsenzveranstaltungen statt. Dabei legen wir großen Wert auf eine praxisnahe Seminargestaltung. Alle TeilnehmerInnen können ihre Erfahrungen, Kompetenzen und Expertise einfließen lassen und so den Unterricht aktiv mitgestalten. Mit interaktiven Konzepten fördern wir eine dynamischen und abwechslungsreichen Verlauf der Seminare und Vorlesungen.

	Semester	1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Wirtschaftswissenschaftliche Grundlagen mit Change- und Nachhaltigkeitsschwerpunkt</b> Betriebs- und Volkswirtschaftslehre, internes und externes Rechnungswesen									
<b>Quantitative Methoden</b> Lineare Algebra, Analysis, Finanzmathematik, deskriptive und induktive Statistik									
<b>Wirtschaftsrecht</b> Bürgerliches Recht, Handels-, Gesellschafts- und Arbeitsrecht									
<b>Berufliche Professionalisierung</b> Praxisprojekt im Bereich Nachhaltigkeit und Change Management									
<b>English and Intercultural Skills</b> Business Language Issues, Negotiation & Intercultural Competence									
<b>Überfachliche Qualifikation</b> Wissenschaftsmethodik: Wissenschaftliches Arbeiten, Zeit- und Selbstmanagement									
Gesprächs- und Methodenkompetenz: Kommunikation und Gesprächsführung Moderation und Präsentation									



Um das Studium zu 100 Prozent an Ihre persönlichen Interessen und Möglichkeiten anzupassen, können Sie individuell jederzeit Pausen einlegen und Ihr Studium zu einem späteren Zeitpunkt wieder aufnehmen.



## Infrastruktur

Als Studierende eines akkreditierten Studiengangs genießen Sie viele Vorzüge. So stehen Ihnen zum Beispiel die Universitätsbibliotheken deutscher Hochschulen in vielen Städten kostenlos für Recherchen und Ausleihen zur Verfügung. Diese unterstützen Ihr Studium mit einem großen Repertoire an Literatur, wissenschaftlichen Ausarbeitungen und einem Online-Angebot, auf das Sie auch von zu Hause aus zugreifen können.

Die Präsenzveranstaltungen werden in einem gewerkschaftlichen Bildungs- und Tagungszentrum im Südwesten Deutschlands stattfinden, das allen Ansprüchen einer modernen Erwachsenenbildung genügt. Die Unterkunft und Verpflegung entsprechen gehobenem Hotelstandard.

## Networking

Die regelmäßigen Präsenzveranstaltungen bieten Ihnen die Möglichkeit, neue Kontakte mit anderen StudienteilnehmerInnen und eingeladenen ExpertInnen zu knüpfen und so Ihr persönliches und berufliches Netzwerk zu erweitern. In diesem Austausch können nicht nur Sie Ihre Erfahrungen teilen sondern erhalten auch von anderen StudienteilnehmerInnen wertvolle Einblicke in andere Branchen sowie Ideen und Denkanstöße für Ihr Unternehmen.

## Das Bildungszentrum in Mosbach

Zu den Präsenzveranstaltungen lädt die SCU in das Bildungszentrum im baden-württembergischen Mosbach ein. Die Anfang der neunziger Jahre neu erbaute und 2014 erweiterte Einrichtung bietet sämtliche Vorzüge einer hochmodernen Tagungsstätte. Dabei ist es gelungen, den Aufbau-Geist der historischen Michael-Rott-Schule zu bewahren. Auf dem weitläufigen Gelände diskutieren und beraten seit Jahrzehnten ArbeitnehmervertreterInnen aus ganz Deutschland.



Ein großer Plenarsaal für hundert Personen ist das Herzstück des neuen Bildungszentrums. Daneben gibt es neun weitere kleinere Veranstaltungsräume. Zehn Gruppenarbeitsräume bieten ein angenehmes produktives Umfeld. Allein die helle Gestaltung der Räume mit großen Fenstern wirkt sich bereits belebend auf jede Debatte aus – eine angemessene Atmosphäre für die Weiterführung der mehr als sechzigjährigen demokratischen Tradition der Bildungsstätte. Hier kann sich der Geist frei entfalten und mit der Planung und Gestaltung wichtiger Veränderungen begonnen werden.

Als moderne Einrichtung orientiert sich das Bildungszentrum in Mosbach an den Anforderungen ökologischer Nachhaltigkeit. Wasser- und stromsparende Technologien, der Bezug von Energie aus regenerativen Quellen und das nach Naturland-Richtlinien zertifizierte, reichhaltige und abwechslungsreiche Essenangebot (vegetarische und vegane Speisen stehen regulär zur Auswahl) folgen diesem Anspruch.



## Das Bildungszentrum in Mosbach

Nicht zuletzt dienen die 78 Einzel- und drei Doppelzimmer als bequeme Rückzugsorte, an denen die Gäste Kraft sammeln können. Hier wird den Studierenden gehobener Hotelstandard geboten, der sie jeden Seminartag voller frischer Energie beginnen lässt.

Mitten im Grünen können Sie Ihrer Kreativität freien Lauf lassen, die spannenden Seminarinhalte rekapitulieren oder an den Ideen feilen, die Ihr Unternehmen und die Belegschaft, die Sie vertreten, in Zukunft voranbringen werden.



**Business  
School**

für nachhaltige  
Entwicklung und  
sozialen Wandel



## Wir haben Ihr Interesse geweckt?

Weitergehende Informationen finden Sie unter [www.scu-business-school.de](http://www.scu-business-school.de).

Gerne stehen wir Ihnen persönlich für weitere Auskünfte rund um die SCU zur Verfügung.



**Prof. Dr. Bernd Heins**

[bernd.heins@scu-business-school.de](mailto:bernd.heins@scu-business-school.de)

Telefon: 0160 - 97 30 18 45



**Iris Tuttlies**

[iris.tuttlies@scu-business-school.de](mailto:iris.tuttlies@scu-business-school.de)

Telefon: 0175 - 415 10 45



**Harald Kielmann**

[harald.kielmann@scu-business-school.de](mailto:harald.kielmann@scu-business-school.de)

Telefon: 0160 - 97 89 84 00